

proceduri de selecție pentru ocuparea acestuia. Procedura pentru ocuparea postului a fost reluată și la începutul anului 2015.

Precizăm că, la sfârșitul anului 2014, din numărul total de posturi de personal de instruire, aprobat pentru Școala Națională de Grefieri prin HG nr. 1040/2003 și HG 232/2005, respectiv 15 posturi de execuție de personal de instruire –judecători și procurori -, și 9 posturi de personal de instruire –grefieri, erau finanțate și ocupate un număr de 16 posturi (10 posturi de judecători și procurori și 6 posturi de grefier).

Evoluția finanțării și ocupării posturilor de personal de instruire propriu (PIP) de execuție în perioada 2005 – 2014 este următoarea:⁸

An	Total posturi schemă SNG	PIP execuție prevăzute în statul de funcții		PIP execuție finanțate		PIP execuție ocupate	
		Magistrați	Grefieri	Magistrați	Grefieri	Magistrați	Grefieri
2005	27	10		10		5	
2007	50	25		25		8	
		20	5	20	5	5	3
2010	50	24		11		8	
		19	5	7	4	4	4
2014	50	24		17		16	
		15	9	11	6	10	6

În ceea ce privește perfecționarea profesională a personalului propriu de instruire, este de menționat că toți formatorii au participat în cursul anului 2014 la forme de pregătire profesională, organizate de către SNG sau INM (în cazul formatorilor magistrați). Precizăm, în acest sens, că la începutul anului 2014, întreg personalul de instruire al Școlii a participat la sesiunile de formare a formatorilor în domeniul învățământului la distanță.

⁸ Raportarea a avut în vedere datele rezultate din statele de funcții și de personal ale SNG, aprobate prin hotărâri ale Consiliului Superior al Magistraturii

D. Departamentul relații internaționale:

1. Proiecte finanțate de Banca Mondială

În anul 2014, Școala Națională de Grefieri a implementat 2 proiecte finanțate de Banca Mondială, unul finalizat în 2014 („*Dezvoltarea tehnicilor de predare la distanță pentru rețeaua de formatori a SNG*”), iar celălalt aflându-se în implementare și în următorii ani (“*Realizarea unui sistem integrat de management al resurselor în cadrul sistemului judiciar român*”).

Astfel, Școala Națională de Grefieri a fost în anul 2014 beneficiar al unui proiect finanțat de Banca Mondială prin Programul privind Reforma Sistemului Judiciar (Împrumutul BIRD 4811-RO), respectiv “*Technical assistance for the development of the network of trainers teaching techniques in long distance training (E-Learning) within National School of Clerks*” - „*Dezvoltarea tehnicilor de predare la distanță pentru rețeaua de formatori a SNG*”. Obiectivul principal al acestui proiect constă în dezvoltarea capacității instituționale a Școlii pentru satisfacerea actualelor nevoi de formare ale grefierilor români. Activitățile proiectului constau în organizarea unor activități de formare a formatorilor, precum și în crearea unei broșuri destinate formatorilor SNG privind modul de dezvoltare și implementare a eLearning-ului ca parte a formării grefierilor. În anul 2014, în perioadele 13-24 ianuarie și 10-21 februarie s-au desfășurat 4 module de formare pentru 4 grupe a câte 10 formatori SNG. Fiecare modul de formare a formatorilor a fost dezvoltat într-o serie de două seminare. În cadrul acestor cursuri, cei 40 de participanți selecționați din rețeaua de formatori a SNG, au fost instruiți în dezvoltarea de noi abilități pentru adaptarea curriculei tradiționale la formatul eLearning, în folosirea facilităților de învățământ la distanță și în dobândirea abilităților necesare creării și desfășurării cursurilor de e-learning. Prin îmbunătățirea capacității sale de a gestiona și difuza cursuri la distanță prin metode și tehnici didactice moderne, Școala Națională de Grefieri urmărește să răspundă în cel mai rapid și eficient mod nevoilor de formare a grefierilor români, aflate în continuă creștere în condițiile actualelor și viitoarelor modificări legislative.

De asemenea, în anul 2014, SNG a participat, alături de INM și CSM, la continuarea implementării, în calitate de co-beneficiar, a proiectului intitulat

„Realizarea unui sistem integrat de management al resurselor în cadrul sistemului judiciar român (RMS)”, finanțat de Banca Mondială, Programul privind Reforma Sistemului Judiciar. Astfel, SNG a participat activ la toate activitățile și întâlnirile de lucru organizate în cadrul proiectului pe tot parcursul anului 2014 de către firma contractoare și a aprobat documentația aferentă ce a fost elaborată secvențial în cadrul proiectului, în special cea aferentă ariilor privind resursele umane și salarizarea. Salariații de la Departamentul economic, financiar și administrativ au beneficiat de sesiuni de pregătire din partea experților de specialitate ai firmei consultante, fiind puse la dispoziție proceduri de utilizare corespunzătoare ariilor privind resursele umane și salarizare. De asemenea, s-au realizat progrese și în ceea ce privește modulul de buget, experții proiectului acordând asistență salariaților care se ocupă cu bugetul în cadrul DEFA al SNG, pentru introducerea datelor aferente acestuia în programul corespunzător, însă procedurile de lucru nu s-au finalizat pentru acest modul. Totodată, au existat câteva consultări și în ceea ce privește modulul referitor la formarea profesională între experții proiectului și reprezentanții SNG, însă acesta nu au fost definitivate.

2. Proiecte finanțate de Comisia Europeană

În cursul anului 2014, Școala Națională de Grefieri a implementat 6 proiecte finanțate de Comisia Europeană (implementarea a 3 dintre ele s-a finalizat la sfârșitul lui 2014, iar celelalte 3 s-au aflat în primul an de implementare în 2014) și a semnat declarații de parteneriat pentru alte 3 proiecte finanțate de Comisia Europeană, după cum urmează:

În anul 2014, SNG a participat în calitate de partener, sub coordonarea CSM, alături de Institutul Național al Magistraturii, Ministerul Justiției și parteneri din Olanda și Spania, la implementarea celui de al doilea an al proiectului *JUST/2012/JPEN/AG/2949 – Întărirea cooperării judiciare pentru protejarea victimelor infracțiunilor*. Astfel, în cadrul acestui proiect s-a desfășurat la Sinaia, în perioada 20-25 iulie 2014, cea de a doua ediție a Școlii de vară pentru viitorii judecători, procurori și alți profesioniști din domeniul juridic, eveniment la care au participat și 4 grefieri selectați de SNG, alături de auditori de justiție de la INM și viitori judecători și procurori din Olanda și Spania, avocați, precum și specialiști din cadrul Ministerului Justiției (Direcția Drept Internațional și Cooperare Judiciară și

Direcția de probațiune). Implementarea proiectului s-a încheiat la sfârșitul anului 2014.

De asemenea, în anul 2014, SNG a participat în calitate de co-beneficiar, sub coordonarea CSM, alături de Institutul Național al Magistraturii, Ministerul Justiției și parteneri internaționali din Spania, Polonia, Cehia și Bulgaria, la implementarea celui de al doilea an al proiectului JUST/2011/JPEN/AG/2956 – *Îmbunătățirea înțelegerii reciproce cu scopul consolidării încrederii între autoritățile judiciare din statele membre ale Uniunii Europene*. În cadrul acestui proiect, 6 grefieri au participat la cele 3 seminare organizate în cadrul proiectului, în datele de: 3-4 aprilie 2014, 5-6 iunie 2014 și 18-19 septembrie 2014. Aceiași grefieri au participat și la conferința de închidere a proiectului din data de 23-24 octombrie 2014.

În același timp, în 2014, SNG a participat în calitate de co-beneficiar, sub coordonarea CSM, alături de Institutul Național al Magistraturii, Ministerul Justiției și parteneri internaționali din Franța, Italia și Spania, la implementarea primului an al proiectului JUST/2011-2012/JCIV/AG/3381 – *Exerciții practice pentru implementarea instrumentelor de cooperare judiciară în materie civilă și comercială*. În cadrul acestui proiect, în anul 2014 au fost organizate 5 seminare, la care au participat în total 10 grefieri selectați de SNG, în următoarele perioade: 23-24 iunie 2014, 27-28 februarie 2014, 29-30 mai 2014, 26-27 iunie 2014, 25-26 septembrie 2014. Aceiași grefieri au participat și la conferința finală a proiectului desfășurată la data de 20-21 noiembrie 2014, la care au fost dezbătute concluziile și problemele ridicate de participanți în cadrul seminarelor.

În cursul lunii noiembrie 2014 a început implementarea activităților proiectului *JUST/2013/JPEN/AG/4496 – Drepturi procesuale în dreptul penal european* la care SNG participă în calitate de co-beneficiar, sub coordonarea CSM, alături de Institutul Național al Magistraturii, prin organizarea primului seminar în perioada 12-14 noiembrie 2014, la București, la care au participat 2 grefieri.

În cursul lunii decembrie 2014 a început și implementarea activităților următoarelor proiecte grant finanțate de Comisia Europeană, la care SNG a participat în calitate de co-beneficiar, sub coordonarea CSM, alături de Institutul Național al Magistraturii și parteneri internaționali din Belgia, Bulgaria, Italia, Polonia, Spania, Franța și ERA: proiectul *JUST/2013/JCIV/AG/4634 - Exerciții practice pentru implementarea instrumentelor de cooperare judiciară în materie civilă și comercială*. În cadrul căruia, în perioada 3-5 decembrie a fost organizat primul seminar desfășurat exclusiv în limba engleză, la care au participat 2 grefieri, și proiectul *JUST/2013/JPEN/AG/4495 – Reintegrarea socială a persoanelor*

condamnate din perspectivă europeană, în cadrul căruia, în perioada 10-12 decembrie a fost organizat, similar, primul seminar desfășurat exclusiv în limba engleză, la care au participat 2 grefieri.

În luna noiembrie 2014, SNG a semnat declarații de parteneriat cu INM, pentru implementarea a 3 proiecte finanțate de Comisia Europeană în cadrul programului “Justiție” pentru perioada 2014-2020, respectiv: “Exerciții practice pentru implementarea instrumentelor de cooperare judiciară în materie penală”, “Exerciții practice pentru implementarea instrumentelor de cooperare judiciară în materie civilă”, “Învățarea prin practică – procese simulate și exerciții practice pentru viitorii profesioniști din sistemul judiciar în domeniul cooperării judiciare internaționale în materie civilă”.

De asemenea, în anul 2014, în contextul procesului de negociere la nivelul Uniunii Europene a priorităților aferente *exercițiului financiar privind fondurile structurale alocate perioadei 2014-2020 pentru sistemul judiciar*, SNG a elaborat inițial 7 fișe de proiect, înregistrate sub nr. 785/R/29.04.2014, care au fost însă reunite ulterior într-o fișă unică de proiect intitulată “*Consolidarea capacității instituționale a Școlii Naționale de Grefieri prin creșterea calității activităților de formare profesională*”. Aceasta a fost transmisă spre aprobare la sfârșitul anului 2014 către CSM, iar, într-o etapă ulterioară, urmează să fie transmisă și Autorității de Management a Programului Operațional de Dezvoltare a Capacității Administrative. Prin acest proiect, SNG și-a propus atingerea următoarelor obiective specifice legate de consolidarea și dezvoltarea capacității organizatorice și instituționale a Școlii Naționale de Grefieri: dezvoltarea rețelei de formatori a SNG (prin organizarea de seminare de formare a formatorilor în următoarele domenii: metode și tehnici didactice moderne de predare, noile coduri de procedură civilă și penală, domenii actuale de interes); organizarea de programe de formare a grefierilor din instanțe și parchete și a cursanților SNG în domeniul implementării noilor coduri de procedură civilă și penală precum și în diferite domenii actuale de interes (managementul activității grefierului și utilizarea aplicației ECRIS, deontologie și abilități non-juridice); creșterea calității acțiunilor de formare pentru a fi în măsură să răspundă nevoilor de formare a grefierilor din sistemul judiciar roman; elaborarea de ghiduri practice în diverse materii de interes, pentru uzul grefierilor (1 ghid practic elaborat în domeniul *managementul activității grefierului în materie civilă*, 1 ghid practic elaborat în domeniul *managementul activității grefierului în materie penală*, 1 ghid practic elaborat în domeniul *managementul activității grefierului în materie penală*, pentru uzul grefierilor de la parchete, 1 ghid practic elaborat în domeniul *utilizarea*

aplicației ECRIS în materie civilă, 1 ghid practic elaborat în domeniul *utilizarea aplicației ECRIS în materie penală*, 1 ghid practic elaborat în domeniul *utilizarea aplicației ECRIS în materie penală*, pentru uzul grefierilor de la parchete; elaborarea de cursuri/module de elearning în aceleași materii de interes, pentru uzul grefierilor; dezvoltarea infrastructurii tehnice și IT pentru îmbunătățirea procesului de predare, atât pentru sediul din București, cât și pentru Centrul de pregătire a personalului auxiliar de la Bârlad.

3. Relațiile de cooperare bilaterală

În anul 2014, Școala Națională de Grefieri a continuat colaborarea cu echipa de experți a proiectului implementat de un consorțiu condus de EIPA (European Institute of Public Administration), constând în *elaborarea unui studiu, solicitat de Comisia europeană* în luna aprilie 2013, care are ca obiective evaluarea stadiului actual al formării profesionale a grefierilor de la instanțe și parchete din toate cele 28 de State Membre, în ceea ce privește dreptul Uniunii Europene, pe de o parte, precum și promovarea cooperării la nivel european între instituțiile naționale responsabile cu formarea grefierilor, pe de altă parte. În cadrul acestui proiect, în perioada 5-6 februarie 2014, 2 reprezentanți ai SNG au participat la Conferința europeană ce a avut loc la Dijon în Franța și în cadrul căreia au fost discutate recomandările reprezentanților statelor participante asupra studiului elaborat de echipa proiectului. De asemenea, pentru a marca finalizarea proiectului, a fost organizat la Bruxelles, Belgia, în perioada 26-27 iunie 2014, Workshop-ul cu tema “Dezvoltarea de bune practici în formarea judiciară la nivel european”, la care a participat un reprezentant al SNG.

De asemenea, în anul 2014, SNG a primit mai multe invitații, prin intermediul Ministerului Justiției, de a iniția și dezvolta relații de cooperare bilaterală cu 3 state, respectiv: *Republica Turcia, Regatul Spaniei și Ucraina*. Școala Națională de Grefieri a propus proiecte de cooperare bilaterală în domeniul asistenței tehnice pentru consolidarea capacității instituționale a organizației de formare a grefierilor/personalului de specialitate, pe de o parte, precum și pentru dezvoltarea formării profesionale și a politicii de formare a grefierilor/personalului de specialitate din respectivele state, pe de altă parte. Printre domeniile de interes comun identificate în cooperarea bilaterală, menționăm: module de formare inițială și sesiuni de formare continuă, dedicate personalului auxiliar de specialitate din justiție din cele

două state, în discipline de interes comun, cum ar fi: dreptul Uniunii Europene, cooperare judiciară la nivel european în materie civilă și penală, protecția victimelor, etică și deontologie, comunicare, managementul documentelor, managementul schimbării, managementul timpului; schimburi de experiență între formatorii români și cei din statele partenere, pe de o parte, și între cursanții SNG și grefierii români și cei din statele partenere, pe de altă parte, organizate sub forma vizitelor de studii sau stagiilor practice la sediile celor două instituții; schimb de bune practici în ceea ce privește organizarea formării profesionale inițiale și continue (tradiționale, dar și în sistem descentralizat), inclusiv sub forma învățământului la distanță (eLearning); elaborarea de strategii de dezvoltare instituțională; îmbunătățirea recrutării formatorilor și a politicii de formare; elaborarea și revizuirea de planuri de învățământ, programe didactice, curricule de formare profesională etc.

De asemenea, ca urmare a discuțiilor purtate cu ocazia vizitei delegației membrilor CSM din Republica Moldova la București, la sediul Școlii Naționale de Grefieri din 16 iulie 2014, SNG a inițiat dezvoltarea de relații de cooperare bilaterală cu *Institutul Național al Justiției din Republica Moldova*. Pentru debutul acestui parteneriat, SNG a lansat invitația adresată grefierilor din Republica Moldova de a participa la derularea unui *nou curs de învățământ la distanță* pentru grefierii din instanțe și parchete, cu tema *Limba română. Elemente de gramatică. Dificultăți, ezitări, confuzii.*, ce s-a desfășurat pe platforma de eLearning a SNG.

În acest an, SNG a reiterat intenția sa de a iniția și dezvolta relații de cooperare bilaterală cu *Școala Națională de Grefieri din Dijon*, Franța prin adresa nr.2658/20.11.2014, în scopul dezvoltării reciproce a capacității de formare, dar și în scopul generării unui spațiu european de formare și a unei rețele profesionale dedicate grefierilor europeni.

De asemenea, la data de 9.12.2014 a avut loc întâlnirea conducerii SNG cu membrii delegației de la Institutul de justiție și Ministerul Justiției din Palestina, la sediul INM.

În urma propunerii inițiate de SNG anul trecut, în cursul anului 2014 s-a prelungit pentru o perioadă de 2 ani, *parteneriatul cu British Council Romania, respectiv Acordul nr. TC06/10.06.2014*, prin care Centrul Cultural Britanic a pus la dispoziția Școlii materiale didactice dedicate disciplinei *Engleză juridică*, pentru dezvoltarea cursurilor online destinate cursanților și formatorilor SNG.

4. Activități în cadrul Proiectului finanțat de Regatul Norvegiei

În cadrul *Mecanismului Financiar Norvegian* 2009-2014 în colaborare cu UE, Consiliul Superior al Magistraturii, în calitate de promotor de proiect, a propus Ministerului Justiției proiectul pre-definit „*Consolidarea capacității sistemului judiciar din România de a face față noilor provocări legislative și instituționale*“/ “*Strengthening the capacity of the Romanian judicial system to face new legislative and institutional challenges*”, care include o serie de activități în beneficiul Școlii Naționale de Grefieri, alături de INM, CSM, IJ și MP. Pe lângă componenta principală care vizează organizarea unor activități de formare profesională, proiectul include și o componentă de achiziții a unor echipamente tehnice și IT care vor avea, printre beneficiarii finali, și SNG.

Activitățile acestui proiect au contribuit la dezvoltarea capacității instituționale a SNG și prin consolidarea rețelei sale de formatori. Astfel, au fost organizate o serie de seminare de formare a formatorilor, după cum urmează: două seminare comune de formare a formatorilor din cadrul Institutului Național al Magistraturii și al Școlii Naționale de Grefieri, în domeniul eticii și deontologiei, organizate la București în perioada 28-29 mai 2014, pentru un număr de 7 formatori ai SNG, și în perioada 4-5 septembrie 2014, pentru un număr de 8 formatori ai SNG; două sesiuni de formare a formatorilor în domeniul managementului timpului și al cauzelor, organizate la București, în perioadele 4-5 septembrie și 8-9 septembrie 2014, fiecare pentru câte 15 formatori SNG.

Acest proiect are o componentă dedicată exclusiv formării grefierilor din instanțe și parchete, prin organizarea unor sesiuni de formare în domeniul *managementului timpului și al cauzelor*, planificarea acestor activități pentru anul 2014 fiind următoarea: 25-26 septembrie, la București, pentru 20 de grefieri din instanțe; 23-24 octombrie, la Iași, pentru 20 de grefieri din instanțe; 27-28 noiembrie, la Timișoara, pentru 20 de grefieri din instanțe; 11-12 decembrie, la Cluj, pentru 20 de grefieri din parchete.

În perioada 23-27 iunie 2014, a avut loc prima ediție a *Școlii de vară* destinată viitorilor judecători și procurori, precum și grefierilor absolvenți ai SNG promoția 2013-2014, care a fost organizată la Sinaia. Activitățile Școlii de vară, cu tema “*Interesul superior al copilului reflectat în instituțiile Noului Cod Civil*”, au avut un pronunțat caracter practic și au fost organizate sub formă de ateliere de lucru în domeniul dreptului familiei și a unor sesiuni de procese simulate.

Pe parcursul anului 2014 a fost organizată o serie întreagă de seminare comune de formare a magistraților și grefierilor *în domeniul CEDO*, după cum urmează: 29-30 mai, la București, seminar CEDO-aspecte civile; 16 – 17 iunie 2014, la Iași, seminar CEDO-aspecte civile; 3 – 4 iulie 2014, la Iași, seminar CEDO-aspecte penale; 8 – 9 septembrie 2014, la Timișoara, seminar CEDO-aspecte civile; 25-26 septembrie 2014 la Brașov, seminar CEDO- aspecte civile; 2-3 octombrie 2014, la Timișoara, seminar CEDO-aspecte penale; 6-7 octombrie 2014, la Cluj, seminar CEDO-aspecte civile; 20-21 octombrie 2014, la Brașov, seminar CEDO-aspecte penale; 6-7 noiembrie, la Cluj, Seminar CEDO-aspecte penale, 17-18 noiembrie, la București, seminar CEDO-aspecte penale. Numărul participanților grefieri la aceste activități a fost de câte 2 sau 3. În cadrul aceluiași proiect, au fost organizate la București două *conferințe în domeniul noilor coduri, în materie penală*, astfel: în perioada 6-7 octombrie 2014, la care au participat 11 grefieri, și în perioada 3-4 noiembrie 2014, la care au participat 5 grefieri.

5. Departamentul relații internaționale din punct de vedere statistic și grafic

Evaluând activitatea Departamentului Relații Internaționale al SNG în cursul anului 2014, din perspectivă statistică, sunt de menționat următoarele informații:

- **9 programe cu finanțare externă** aflate în curs de implementare în 2014;
- **41 de acțiuni de formare** profesională organizate în 2014 în cadrul programelor internaționale (seminare de formare pentru grefieri, seminare de formare pentru formatorii SNG, școli de vară);
- **244 de persoane** (grefieri și formatori) formate în cadrul programelor internaționale în 2014;
- **3 donori internaționali** au furnizat fonduri pentru implementarea de programe internaționale: Banca Mondială, Comisia Europeană, Regatul Norvegiei;
- **5 potențiali parteneri internaționali identificați** în anul 2014 cu care Școala Națională de Grefieri ar putea dezvolta în viitor relații de cooperare bilaterală: Republica Turcia, Ucraina, Regatul Spaniei, Republica Moldova, Franța.
- **domeniile și tematicile activităților de formare** realizate în cadrul programelor internaționale în 2014: tehnici de predare la distanță; cooperare judiciară la nivel european în materie civilă; cooperare judiciară la nivel european în materie penală; drept procesual penal european; etică și deontologie; managementul timpului și al cauzelor; Convenția Europeană a Drepturilor Omului, noile coduri.

E. Departamentul economico – financiar și administrativ

În activitatea sa, Departamentul economico – financiar și administrativ a continuat să obțină progrese și în anul 2014, acestea manifestându-se în principal printr-un plus de calitate, constatat în activitatea specifică pe care aceasta o desfășoară, în ceea ce privește asigurarea condițiilor proprii de funcționare, chiar dacă nu toate obiectivele propuse la început de an au fost atinse.

Departamentul economic financiar și administrativ (DEFA) are ca atribuții principale: asigurarea fondurilor bugetare necesare activității Școlii, utilizarea lor cu maximă eficiență și în mod economic, asigurarea necesarului de materiale necesare procesului didactic în principal, asigurarea resurselor umane și plata drepturilor salariale, precum și gospodărirea spațiilor de birouri și a celor de învățământ.

Pentru o mai bună imagine asupra activității, în cele ce urmează vor fi prezentate succint: finanțarea activității Școlii, execuția bugetară, plata drepturilor salariale, resursele umane și pregătirea personalului, achizițiile publice și administrarea spațiului atribuit.

Dat fiind faptul că politica bugetară a susținut în cea mai mare măsură realizarea sarcinilor principale ale Școlii, respectiv cele de formare inițială și formare continuă a personalului auxiliar din sistemul justiției cu scopul realizării Reformei sistemului judiciar, s-a stabilit finanțarea corespunzătoare a acestor activități, prin estimarea bugetului pentru fiecare obiectiv în parte.

Bugetul aprobat inițial pentru anul 2014 a fost de doar 6.105 mii lei. Cu toate acestea, cu sprijinul Consiliului Superior al Magistraturii, activitatea Școlii a fost susținută prin suplimentarea creditelor bugetare, cu ocazia rectificării bugetare. Astfel, la finalul anului, bugetul a fost majorat la suma 7.965 mii lei, rezultând deci o creștere, per total, cu 30,47 %.

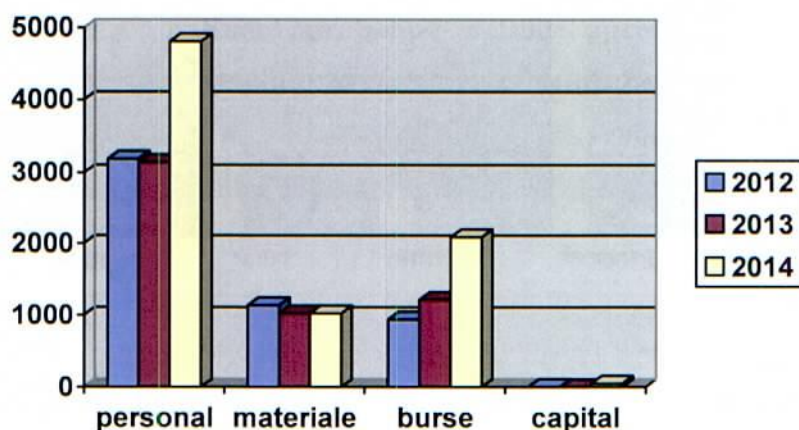
Structura bugetului a fost următoarea:

Categoria de cheltuieli	Buget aprobat inițial pe anul 2014	Buget final pe anul 2014	Majorare buget 2013 (%)
TOTAL	6.105.000	7.965.000	+ 30,47
- cheltuieli de personal	3.935.000	4.806.000	+ 22,13
- cheltuieli materiale	1.132.000	1.022.000	- 9,72
- transferuri interne (îndemnizații cursanți)	1.038.000	2.087.000	+ 201,10
- cheltuieli de capital	0	50.000	+ 500

Majorarea bugetului pentru anul 2014, cu ocazia rectificării bugetare, a avut în vedere: asigurarea plății integrale a drepturilor salariale pentru personalul Școlii, dar și pentru plata formatorilor colaboratori (plata cu ora), plata drepturilor salariale stabilite prin hotărâri judecătorești atât pentru anul 2014, dar și integral pentru achitarea drepturilor aferente anului 2015, suplimentarea acțiunilor de formare profesională continuă a personalului de specialitate de la instanțe și parchete, plata indemnizației și a contribuțiilor angajatorului pentru cei 260 de cursanți școlarizați în anul 2014 (120 de cursanți în sesiunea octombrie 2013 – aprilie 2014, respectiv 140 cursanți, în sesiunea iunie – decembrie 2014) și asigurarea fondurilor la cheltuieli de capital pentru achiziționarea de stații de lucru și a licențelor Microsoft necesare.

Trebuie subliniat sprijinul substanțial acordat de către Consiliul Superior al Magistraturii, astfel că, în ultimii doi ani, bugetul a crescut, chiar dacă bugetul inițial alocat nu a fost întotdeauna conform solicitărilor și necesităților, astfel:

Categoria de cheltuieli	Buget aprobat pe anul 2012	Buget aprobat pe anul 2013	Buget aprobat pe anul 2014
TOTAL	5.272.000	6.293.000	7.965.000
- cheltuieli de personal	3.197.000	3.147.000	4.806.000
- cheltuieli materiale	1.137.000	1.119.000	1.022.000
- transferuri interne (indemnizații cursanți)	935.000	1.214.000	2.087.000
- cheltuieli de capital	3.000	0	50.000



Programul de cheltuieli pentru anul 2014, potrivit bugetului de stat și cu rectificările ulterioare, a susținut atât activitatea curentă a SNG, cât și derularea activităților prevăzute prin Programul de formare profesională inițială și Programul de formare profesională continuă.

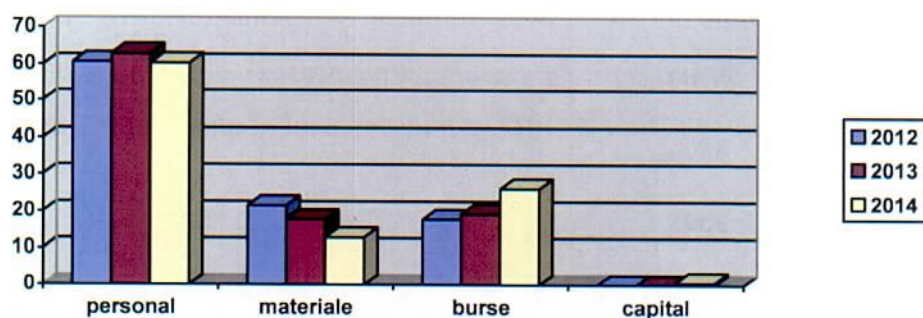
Bugetul aprobat, pentru anul 2014, ca pondere a cheltuielilor pe titluri se prezintă astfel:

Mii lei

Cap. 65.0150	Total buget SNG.	Credite aprobate	% din buget
	Cheltuieli de personal	4.806	60,34 %
	Cheltuieli materiale	1.022	12,82%
	Transferuri	2.087	26,21 %
	Cheltuieli de capital	50	0,63%
	Total	7.965	100%

În ultimii doi ani, ponderea cheltuielilor pe titluri a evoluat diferit, în funcție de situațiile concrete, astfel:

Cap. 65.01.50	Total buget SNG	% din buget 2012	% din buget 2013	% din buget 2014
	Cheltuieli de personal	60,64 %	62,93 %	60,34 %
	Cheltuieli materiale	21,56%	17,78%	12,82%
	Transferuri	17,73 %	19,29 %	26,21 %
	Cheltuieli de capital	0,0002	0	0,63%
	Total	100%	100%	100%



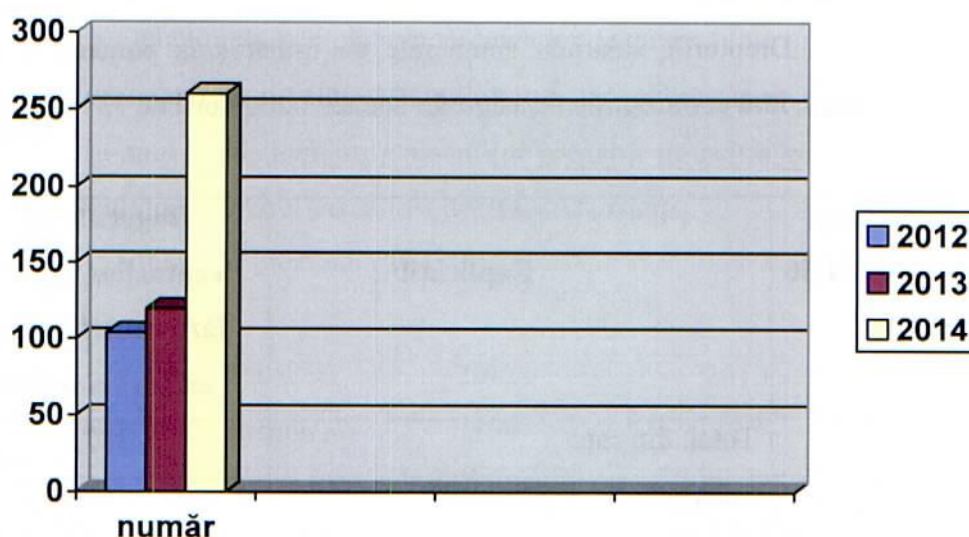
» cheltuielile de personal s-au menținut aproximativ la același nivel în decursul celor trei ani, dat fiind că în structura de personal nu au fost mari schimbări, respectiv numărul de posturi finanțate s-a menținut la 34. La finalul anului, schema posturilor ocupate și finanțate s-a mărit la 39, prin suplimentarea cu 5 posturi de personal de instruire, patru dintre acestea fiind ocupate în luna decembrie 2014;

» cheltuielile materiale s-au redus constant din anul 2012, în special cele destinate activității de formare continuă, care sunt de aproximativ 50% din bugetul acestor cheltuieli. Reducerea a determinat identificarea unor forme alternative de formare continuă a personalului de la instanțele de judecată și parchetele de pe lângă acestea, respectiv acțiuni de pregătire la sediul instanțelor și parchetelor, precum și acțiuni de formare la distanță (eLearning);

» cheltuielile cu plata indemnizației de cursant (bursa) au crescut datorită faptului că, în ultimii ani, la nivelul sistemului judiciar, a crescut necesarul de personal auxiliar calificat. În anul 2014, numărul cursanților pregătiți în cadrul cursurilor de formare inițială la Școala Națională de Grefieri a fost de 260 de cursanți.

Comparativ, situația se prezintă astfel:

Cap. 65.01.50	Total buget SNG	2012	2013	2014
	Număr de cursanți	104	120	260



» cheltuielile de capital nu au avut pondere spectaculoasă în structura bugetului, datorită faptului că Școala a beneficiat de dotări achiziționate cu fonduri externe, prin intermediul programelor derulate de către Consiliul Superior al Magistraturii sau Ministerul Justiției, cu fonduri europene sau cu sprijinul Băncii Mondiale.

Așa cum rezultă și din tabelele configurate anterior, comparând structura cheltuielilor în bugetul pentru anul 2014, se observă că pondere mare au cheltuielile de personal, dat fiind specificul activității Școlii.